

Planung und Organisation

1. **Planung, Entscheidungen und Organisation im Managementprozess: Überblick**
2. **Planung und Entscheidungen**
 - 2.1 Grundlagen
 - 2.1.1 Planungsbegriff
 - 2.1.2 Planungsfunktionen und -prozess
 - 2.1.3 Inhaltliche Planungsmerkmale
 - 2.1.4 Organisatorische Planungsmerkmale
 - 2.2 Strategische Planung
 - 2.2.1 Notwendigkeit und grundlegendes Verständnis der strategischen Planung
 - 2.2.2 Ebenen der strategischen Planung
 - 2.2.3 Elemente der strategischen Planung
 - 2.2.3.1 Analyse der Nachfrager
 - 2.2.3.2 Analyse des Wettbewerbs
 - 2.2.3.3 Analyse der Umwelt
 - 2.2.3.4 Analyse des Unternehmens
 - 2.2.4 Entwicklung von Strategien
 - 2.2.5 Strategieauswahl und -umsetzung
 - 2.3 Operative Planung
 - 2.3.1 Grundlagen
 - 2.3.2 Absatzplanung
 - 2.3.3 Produktionsplanung
 - 2.3.4 Materialwirtschaftsplanung
 - 2.3.5 Personalplanung
 - 2.3.6 Finanz- und Investitionsplanung
 - 2.4 Entscheidungen
 - 2.4.1 Grundlagen
 - 2.4.2 Entscheidungen bei Sicherheit
 - 2.4.3 Entscheidungen bei Unsicherheit
3. **Organisation**
 - 3.1 Grundlagen
 - 3.2 Aufbauorganisation
 - 3.3 Ablauforganisation
 - 3.4 Grundlegende Strukturmodelle

Literatur

Kapitel 1

- Bea, F.X., & Haas, J. (2019). *Strategisches Management* (10. Aufl.). Konstanz: UVK.
Staeble, W.H., Conrad, P., & Sydow, J. (2014). *Management* (8. Aufl.). München: Vahlen.
Schreyögg, G., & Koch, J. (2020). *Management* (8. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.

Kapitel 2

- Bamberg, G., Coenenberg, A.G., & Krapp, M. (2019). *Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre* (16. Aufl.). München: Vahlen.
Drumm, H.G. (2008). *Personalwirtschaft* (6. Aufl.). Berlin: Springer.
Eisenführ, F., Weber, M., & Langer, T. (2010). *Rationales Entscheiden* (5. Aufl.). Berlin: Springer.
Friedl, B. (2013). *Controlling* (2. Aufl.). Konstanz: UVK.
Mag, W. (1995). *Unternehmensplanung*. München: Vahlen.
Müller-Stewens, G., & Lechner, C. (2016). *Strategisches Management* (5. Aufl.). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
Thommen, J.-P., Achleitner, A.-K., Gilbert, D.U., Hachmeister, D., Jarchow, S., & Kaiser, G. (2020). *Allgemeine Betriebswirtschaftslehre* (9. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
Welge, M.K., Al-Laham, A., & Eulerich, M. (2017). *Strategisches Management* (7. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
Wild, J. (1982). *Grundlagen der Unternehmensplanung* (4. Aufl.). Opladen: Westdeutscher Verlag.

Kapitel 3

- Bea, F.X., & Göbel, E. (2018). *Organisation* (5. Aufl.). Stuttgart: Lucius & Lucius.
Bühner, R. (2004). *Betriebswirtschaftliche Organisationslehre* (10. Aufl.). München: Oldenbourg.
Schreyögg, G., & Koch, J. (2020). *Management* (8. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.

Stand: 01.10.2021

Bitte beachten Sie unsere FAQs unter
<http://udue.de/utpfaq>

